

Projeto: Políticas Públicas para Crianças e Adolescentes em Situação de Rua: desafios da implementação

Levantamento da Produção Acadêmica sobre População Infantil e Adolescente em Situação de Rua no Brasil (2000-2015)

Coordenação: Irene Rizzini (PUC-RIO/CIESPI - Apoio: FAPERJ/CNE)

Ficha

1) Referência - OLIVEIRA, Walter Marinho; BARBOSA, Francisco Vidal. Empreendedorismo social: o caso da "Cidade dos Meninos" Belo Horizonte – Brasil. Revista Gestão & Tecnologia, v.4, 2010.

2) Resumo e Palavras-Chave- A Cidade dos Meninos de São Vicente de Paulo, é uma das mais ousadas e completas abordagens no enfrentamento do problema dos menores de rua no Brasil. Este artigo, descreve a experiência da “Cidade dos Meninos” e de seu idealizador, apoiando-se em teorias recentes sobre empreendedorismo social. Atenção especial é dada à definição de empreendedor social catalítico (WADDOCK e POST, 1991), relacionando a atuação da liderança da Cidade dos Meninos a esse perfil. Uma das possíveis conclusões é que, em países em desenvolvimento como o Brasil, o empreendedor social catalítico não pode exercer apenas a função de criador e implementador de políticas, face a dimensão da carência e do problema com o qual ele se confronta, envolvendo-se então na ação direta.

Palavras-Chave: empreendedorismo social; assistência social; associações sem fins lucrativos; menor abandonado; terceiro setor.

3) Objetivo do estudo - Esse artigo tem como objetivo principal, o de conhecer e descrever a obra social ‘Cidade dos Meninos’ em seus vários aspectos, com ênfase na figura do empreendedor social e nas condições que propiciaram seu surgimento e sucesso no enfrentamento do problema do menor de rua. Interessa-nos de forma específica traçar um perfil da liderança da organização comparando-a à figura do empreendedor social catalítico, descrita nos estudos de Waddock e Post (1991).

4) Tipo de pesquisa - qualitativa. A técnica de estudo de caso foi escolhida por se adequar perfeitamente aos objetivos buscados e à forte interação entre o empreendedor social e sua obra. Como observado por Yin (1994), o estudo de caso é especialmente adequado quando as fronteiras entre o fenômeno investigado e o contexto não são claramente evidentes.

5) Período da pesquisa - não informado.

6) Forma de coleta de dados - Neste artigo foram usadas três fontes principais de dados, a saber: a) entrevista individual com Jairo Azevedo, fundador e principal administrador da Cidade dos Meninos. Foi utilizado um roteiro semiestruturado para as entrevistas, embora em muitos casos ele tenha sido relegado a segundo plano, em troca de uma maior espontaneidade do entrevistado. Isto foi muito importante já que as questões que nos interessavam eram, em geral, complexas e de resposta não imediata; b) material impresso disponibilizado pela Associação: Livro 'Regra 2003' da APHDP, Revista Solidariedade, que constitui basicamente um relatório anual de atividades da associação mantenedora da Cidade dos Meninos (1998, 2000), Boletins mensais e Relatório das Atividades 2002; e c) observação pessoal, através de visitas que realizei à Cidade dos Meninos e a outras obras empreendidas por Jairo Azevedo.

7) Forma de análise dos dados produzidos / referencial teórico - Apresenta inicialmente uma revisão da literatura sobre empreendedorismo onde destacam-se os seguintes autores: Schumpeter (1985); Garavan e O'Connell (1994); Cunningham e Lischeron (1991); Drucker (1986); Timmons (1994); Brown e Cendron (1989); Dees (1998); Lee (2002); Bennis e Nanus (1985); e Hauser (2003). Depois descreve a construção e funcionamento da "Cidade dos Meninos".

8) Resultados / dados produzidos - Poderíamos assim, atribuir a Jairo Azevedo (fundador e principal administrador da "Cidade dos Meninos") a denominação de empreendedor social catalítico, com a ressalva de que ele, face ao contexto encontrado, foi capaz, não só de mobilizar a sociedade na solução de um problema complexo, mas também agir e se dedicar à busca da solução.

Uma das possíveis conclusões é que, em países em desenvolvimento como o Brasil, o empreendedor social catalítico não pode exercer apenas a função de criador e implementador de políticas, face a dimensão da carência e do problema com o qual ele se confronta, envolvendo-se então na ação direta.

9) Recomendações - Por outro lado, de acordo com o preconizado por Dees (1998), seria desejável dotar o projeto de um maior senso de "accountability", não no sentido do acompanhamento e auditoria das contas, o que já é feito, mas, sobretudo, rastreando os jovens após deixarem a Cidade dos Meninos. O que fizeram, que profissão seguiram, como a experiência mudou suas vidas, que sugestões poderiam dar, são algumas das questões que poderiam ser levantadas. Isso deve começar a ocorrer com a criação da Associação dos ex-alunos, que iniciou suas operações em 2003.

10) Observações e destaques - A Cidade dos Meninos de São Vicente de Paulo, é uma das mais ousadas e completas abordagens no enfrentamento do problema dos menores de rua no Brasil.

Ficha construída a partir de trechos extraídos do texto original.